

науки и культуры

214 EX/5.III.A Add.2

Исполнительный совет Двести четырнадцатая сессия

Париж, 31 марта 2022 г. Оригинал: английский

Пункт 5 повестки дня

Выполнение решений и резолюций, принятых Исполнительным советом и Генеральной конференцией на предыдущих сессиях

Часть III

Кадровые вопросы

Добавление 2

Замечания Союза сотрудников ЮНЕСКО (ССЮ)

Резюме

А. Предварительные предложения по новой стратегии кадрового управления ЮНЕСКО на 2023-2027 гг.

В соответствии с пунктом 9.2.Е.7 Руководства по кадровым вопросам ЮНЕСКО, Союз сотрудников ЮНЕСКО (ССЮ) представляет свои замечания к докладу Генерального директора.

ССЮ с интересом принял участие в предварительном опросе-консультации, посвященном разработке новой стратегии кадрового управления ЮНЕСКО на 2023-2027 гг. Мы с нетерпением ждем дальнейших подробностей в отношении готовящегося по данному вопросу доклада. ССЮ удовлетворен используемой методологией подготовки и полностью поддерживает идею о том, чтобы сосредоточить внимание на следующих трех областях:

обеспечение готовности к дальнейшему выполнению служебных обязанностей, в частности, к возможному внедрению более гибких форматов работы;



- важность <u>обеспечения и повышения уровня социального благополучия персонала</u> (включая психическое здоровье);
- <u>«никого не оставить без внимания»</u>: важность соблюдения принципов равенства и разнообразия в основных документах, касающихся кадровой политики (вопросы набора, обучения, продвижения по службе, эффективности служебной деятельности, признания заслуг), направленной на привлечение, удержание, профессиональное развитие и мотивацию сотрудников, с особым упором на привлечение квалифицированных кандидатов из недопредставленных государств-членов/кандидатов с инвалидностью.

В то же время ССЮ хотел бы подчеркнуть принципиальную важность обеспечения прозрачности и более эффективного сотрудничества между ассоциациями персонала и Администрацией. Решение вышеперечисленных задач потребует наличия понятных руководящих принципов и рамочных стандартов. Так, например, провозглашенные в теории принципы в отношении удаленной работы и мобильности персонала должны быть формально закреплены и напрямую применяться к условиям работы в ЮНЕСКО. Широкое использование персоналом прогрессивных методов работы заслуживает признания ценности его вклада и его самоотдачи, особенно в последние два года, в течение которых сотрудниками была продемонстрирована способность оперативно реагировать и эффективно работать в государствах-членах и у себя дома в условиях пандемии. Необходимо понять одно: возврата к прежнему положению дел уже не будет. Персонал продемонстрировал, что может делать больше и делать свою работу еще качественнее, благодаря обновленной системе, которая будет выстроена в первую очередь посредством реализации вышеупомянутых приоритетных задач.

Хотели бы еще раз подчеркнуть, что оперативное обновление руководящих документов и правил будет иметь ключевое значение для обеспечения равных возможностей и бесперебойного характера работы в переходный период, связанный с внедрением планируемых изменений. Как и прежде, ССЮ будет готов внести свой вклад в разработку новых руководящих документов путем формулирования конструктивных идей и предложений. Несмотря на то, что обеспечение соблюдения существующих прав сотрудников является абсолютным императивом, это не должно помешать нашему продвижению к главной общей цели – принятию ориентированных на результаты мер, которые позволят наилучшим образом распределить специалистов и экспертный потенциал в рамках Организации для успешной реализации любых будущих инициатив. Персонал ЮНЕСКО является наиболее ценным активом Организации, как всегда готовым выполнить свою задачу и содействовать достижению поставленной цели -«созданию благоприятных условий для эффективного и действенного выполнения приоритетных задач ЮНЕСКО». Мы считаем невозможным разделение между высшими интересами Организации и важнейшей задачей обеспечения благополучия сотрудников. ССЮ ожидает также эффективных действий, направленных на создание более современной и адаптируемой рабочей среды, сохраняющей нацеленность на достижение результатов без ущерба для благополучия сотрудников.

При этом ССЮ продолжит участвовать в обсуждении мер по итогам проведенного в 2021 г. глобального опроса персонала. Отмечая произошедшие во многих аспектах улучшения, ССЮ, тем не менее, обеспокоен тем фактом, что ЮНЕСКО, судя по всему, отстает от средних контрольных показателей в сравнении с другими подобными организациями, что ясно указывает на наличие серьезного потенциала для улучшения существующих в ЮНЕСКО условий труда. Мы очень надеемся, что будут предприняты шаги по улучшению условий найма в отношении сотрудников, не имеющих срочных контрактов, в том числе лиц, работающих по контрактам на оказание услуг, специалистов по проектам, стажеров и всех других лиц, работающих на основе временных трудовых соглашений.

Что касается **программы управляемой мобильности (ПУМ)**, то ССЮ вынужден с сожалением констатировать, что цикл ПУМ 2021-2022 гг. был реализован так же **плохо**, как и в предыдущий период, т.е. **без применения понятных, четких и прозрачных критериев**. Более того,

до начала его реализации административный циркуляр с актуализированной процедурой не был опубликован, что чревато для Организации судебными разбирательствами в АТМОТ с высокой степенью вероятности проигрыша ЮНЕСКО поданных против нее исков. Во многих отношениях в рамках нынешнего цикла ПУМ речь шла, скорее, о функциональной, чем о географической мобильности, когда коллеги из подразделений на местах переходили из одного такого подразделения в другое, а сотрудники Штаб-квартиры в большинстве случаев просто меняли должность, продолжая работать в Штаб-квартире. Это в числе прочего позволило им обнулить предусмотренную политикой мобильности продолжительность назначения и, таким образом, избежать включения в список подпадающих под требования географической мобильности в течение следующего цикла ПУМ. СТЮ намерен впредь более внимательно отслеживать соблюдение процедуры функциональной мобильности, которая касается коллег, работающих по контрактам на оказание услуг общего характера. Мы надеемся, что этот процесс будет в дальнейшем происходить более понятным, прозрачным и справедливым образом.